



了解鸿森和了解国强的有个圈里圈外人的区别：圈外的人会问，鸿森是做什么的？国强，哪个国强？而圈里的人会让你说——鸿森就是国强，国强就是鸿森。你再问他，他直接告诉你，就是原巾单厂内做混凝土的。这时只要你是沁县人，便会恍然大悟。

### 人

国强这个人，圈外人不了解太正常了。因为他做人的低调不是一般般。可他真不是一般人！

他是公司一把手。生人找他，去他办公室，往往他不在。工地里那个和工人在一块忙碌的人，你分辨不出来。即便他回来，满脸憨笑地给你倒水敬茶，招呼你坐下，就是不多说一句，让你不得不多问一句：你们张总在吗？他会轻声地回答：我是国强，有事吗？

最有趣的是开会，坐在中间椅子发言的掌柜却不是他，他不愿在这个场合说一句话，而是指派专人替他把精神完整地传达给大家，他是听众。哪怕这次会议是公司让利，给员工无偿入股这样的大事好事，他也只是在旁边象听众一样安静地坐着。

他独资成立的“沁县鸿森商砼服务站”无论从规模还是性质早就是公司级别，员工叫他改了吧。他说：这个老名客户习惯了，也叫得亲了，再说吧。员工开玩笑地说，那以后叫你站长还是老总。他笑眯眯地说：叫国强。

可以说，他没一点领导架子，他压根儿就不愿意当领导。可你要质疑他的领导力，那就大错特错了。因为在每个员工的心里，他就是这个单位独一无二的灵魂，他的不动声色即使对于那些在外难调教的主，都是震慑。来到国强身边工作的人，没有一个愿意离开。用他们的话来说就是：国强对咱太好，舍不得。

国强姓张，沁县新店镇大端村人。1968年出生在一个家境贫寒的家庭。父亲常年在外工作，家里没有劳力。为了减轻家里负担。年仅十二岁的国强，不顾家人反对，悄悄地承担起了一个小男子汉的重担。他偷偷跑到生产队挣工分，从不惜力，一月下来，较一个成年人差不了多少工分，让大对的人刮目相看。1982年他成为沁县棉毛厂的一名工人。尽管月工资只有几十元，仍是当时令人羡慕的工作。然而，国强心里装的不是自己，而是一家人的生计。头脑灵活的他便想方设法搞点副业以贴补家用。一次乘坐火车的经历让他找到赚钱的机会。他把班上的任务连同工资给了同事，自己买上香精，汽水瓶，搭上煮好的土鸡蛋，在沁县至长治北的列车上销售。由于诚实守信，童叟无欺，深受旅客欢迎。一个月下来竟有了1000多元的收成。这在当时“万元户”的年代可算是一笔巨款。这个经历深刻地影响了国强的一生，他深信：只要人肯干，守信，就有财源。

接下来年月，国强一发不可收拾，开过饭店，贩过木

## 诚哉，鸿森！信哉，国强！

——“沁县鸿森商砼服务站”和创建者张国强的“砼”

王若飞

料，办过预制厂。这些经历，让本就头脑灵活的国强积累了深厚的从商经验和丰富的人脉。上天好象真的眷顾这个年轻人，干每一件事，没有不成的。可他总是华丽转身，投向新的未知领域。一件比一件大。直到2014年初投巨资组建了“沁县鸿森商砼服务站”。

有朋友问起：国强，你也不缺钱，也不贪钱，这么拼命图个啥？他总是笑笑不答。直到2016年底国强宣布了一个决定，以及自2014年底开始持之以恒的办了一些事，大家才知道这个已到中年的汉子心有多大。

### 工

“工欲善其事，必先利其器”。对于国强，之所以拿半生积蓄进军一个资本大，风险高的建材领域，除了他独到的眼光，就是他的武器：多年的从商经验和靠诚信积累的巨大人脉。他的人脉达到什么境界，每个了解国强的人都知道：只要是和他有过生意往来的客户，都是他的坚定支持者，他的潜在客户，他的义务宣传员。

事实上，国强进军该领域，当时沁县已经有两家混凝土拌料站，市场接近饱和，一投资就是几百万，亲友们都替他担心。但国强认准的事，十头牛也拉不回来。再说，从以往看，国强办的事哪样不成？所以担心也就担心而已，并不多劝。

国强是说干就干，2014年年初筹划，仅半年就投产了。销路在哪？国强自有主张。你们都盯紧县城，我就从广大的农村着手，你们局限在县城，我就把市场定位在全市，甚至更广。按他的思路就是“他们抓大，我抓小，别人抓城，我抓村，人谋近我谋远”。正确的定位，和一股子不服输的劲头，鸿森虽然起步晚，步子却快的惊人。2014年当年，鸿森销售两万多方，2015年6万多方，2016年6万方，料车也由最初三台增至9台，人员达到26人，销售区域从覆盖整个县城，扩展到周边县市沁源，武乡，襄垣更是有大量稳定客户。

鸿森连续三年稳定经营，一举成为沁县最具实力的商砼加工企业之一，良好的口碑更是一枝独秀。这在去年变幻莫测的商砼市场，成绩实属不易。其背后就是国强的“工”。

工既是用工更是用功。期核心却是“诚”。

在用工上，国强不愁。有的是追随者。在新店干预制厂时，一把子工人，你说去哪儿我们就去哪儿，业务不会，我们赶紧学，反正跟定你了。外边的技术工人，一听说就是张国强办的鸿森，一个字：去！所以服务站效率出奇地高。在生产和销售旺季，需要24小时连轴转，员工们没有半句怨言。正是这样一支团队，确保了在市场上的所向披靡。

按沁县话说：国强也真待到弟兄们了。

首先是以身作则，要求别人做到的，自己先做到。国强没有任何不良嗜好，每天六点半准时就到了工地，和工人一块儿忙活，只有到这时候，国强的话匣子才能打开，专业的操作，专业的调度，和工人打成一片，自然员工就有不完活的劲。“累并快乐着”——恰如其分。

“不管生产怎样，销售怎样，市场怎样，也不管我赔成怎样，鸿森不会欠员工一分钱。”这是国强在组建公司时

就承诺过大家的。三年来，不管市场如何变化，鸿森给了大家满意的兑现。

事实上只会做的更好。连续三年，逢年过节，员工的福利是早准备好的，这样一个私营企业，居然端午节补助，降温补助，冬季采暖补助也样样齐全。这会让不少吃“公家饭”的人都羡慕不已。

最让员工不可思议地是2016年全会上，国强照例让专人宣布：鸿森给每位员工按计划按比例配了干股，不用员工出一分钱。并掷地有声承诺：赚了，大家分红，赔了，国强一人。很多员工听后，不知是喜出望外，还是不敢相信，多次询问。国强不吱声。宣布决定的代表让大家看着国强，说：国强说话什么时候不算数！大家看看国强，国强只是笑着郑重点了点头。大家的心放肚子里了。这个大会上，大场面上从不吱声的男人，这个个子不大，敦厚沉稳的男人，给了大家无比的信任、力量与安全。

如此用工，哪有做不成的事。除此之外，国强最大的一个特点恐怕就是用功。一件事，不做就是不做，做就全力以赴。在鸿森的每个日子，一如既往六点半上班，一如既往每次配料亲自过问，一如既往认真记载每个客户的资料，一如既往和专人检查即将出行的车辆——一如既往！

如此用功，哪有做不好的事。

### 石

“精诚所至，金石为开”。鸿森的成功，在于国强对员工无比的真诚，在于国强对客户无比的诚信。这“诚信”就象永远流不断的水线，却有“水滴石穿”的巨大力量。

采访国强，从他口里得些硬货实在是难。问：我想知道客户为什么会那么信赖您和鸿森。他指了指墙上那块已经发黄的版面。循迹看去，六个字：重质量，守诚信。再问：有具体例子吗？国强便笑笑，说都是小事，便出去忙活了。

我急切地想知道是怎样的小事，却赢得那么响亮的口碑。姚经理看看远去的国强，快人快语：我们张总在电话上就是块石头。说罢哈哈大笑，随意地说了一些小事。2014年组建初，由于初涉商砼，对于材料配比掌握不到位，出来的水泥仅是有点标号。几百方的料已组车待发。结果硬是让国强叫停，让工人们心疼不已。

商砼的主要原料是石子和砂粉。每来一车，国强总要亲自验货，只要看看石子颜色，搓搓砂粉，行家出手，便知有没有。他不允许有一车不合格的材料到客户手里。

2016年秋，有一车商砼送往故县一位村民家中。已经将混凝土倒在院子当中。客户出于习惯，愿意用更稠一点的。也没有说质量不好。送货师傅请示国强。国强立即安排人重新根据客户需求调整了配比，重新安排车辆送到。对于原倒在地上的混凝土，坚持要为客户清理。

也就在2016年，砼的原材料价格猛涨。即使是一直奉行“以全县质量最优，价格最实惠”为经营理念的鸿森，为了赚取微利，也不得不调高了价格。从最初的不到300元，涨到400元左右。可面对以前的大



2017年4月16日是沁县杨安乡瓮城山赏花开幕节。杨安和我的妈妈有特殊关系，是我魂牵梦绕想要去的地方。听说圈子里朋友要去，于是我决定一同前往。在车上，伙伴们有说有笑，热闹着，闲聊着，我把他们的喧闹声屏蔽在窗外，望着车窗外静静地想着心事。其实，我是刚陪妈妈看病回来。省城的眼科专家诊断妈妈患的是老年眼底黄斑，几乎没有治愈的可能，视力会越来越弱。我不敢想象会发生什么，但今天我一定要来杨安，把杨安的变化讲给她听，把瓮城山的美景拍成照片给她看。

妈妈今年80岁了，1957年到1964年妈妈在杨安乡先后四个村子，即：杨安、上杨安、大柳沟、泉则坪做过七年的乡村教师。五七年妈妈二十岁，还是一个风华正茂的小姑娘，妈妈同时教语文和算术，一至三年级的课她都教，每个村子里只有一间简易教室，一二三年级的孩子在同一间屋子里上课，三个年级的课交替进行。杨安的几个村子里是妈妈工作过的地方，我要踏足杨安的山山岭岭，感受妈妈当年穿行于山林的艰辛和不易。

瓮城山，在杨安乡西南角，距县城60公里，是一座山连山，峰连峰的群山，方圆1300亩地，最高峰海拔1400余米。我们沿着泉则坪西边的一条土路向山里行进，这是一条缓缓向上的山间小路，老人家把这种地形叫“沟”，我们沿着这条沟向山里行进。刚行进有十多分钟，已是满山松林的苍翠和翠绿中点缀的鲜花，有粉红色的杏花，白色梨花，还有黄色连翘都已竞相开放。一簇簇，一簇簇，满眼是花的海洋，漫山像披上了一床床锦被；此时，一阵阵花香袭来，沁人心脾。继续向前，进入山林中，我们已置身在花的海洋里。伸手可以折一枝，编个花环，戴在头上。瓮城山的美，美在春，美在花，“花海瓮城”名不虚传。就这样行进了四十多分钟，山路开始变得陡峭了，我们开始在松林间穿行，松枝不时勾拽我们的衣衫和背包。连翘的黄色花枝会突然出现在我们眼前，挡住我们的去路，我们须弯腰弓背行进。有的朋友会凑上前去，贴近过去嗅花香，然后仰起头，双目紧闭，面带微笑，嘴里喊出一个字：“香”，那种陶醉，如喝到了百年老醇。转过一道弯路，一座山峰阻挡在面前，从山上的松林里传来风吹响哨音般的叫声，我们踏着松针铺成的小路，沿着有

## 杨安，我一定要来的！

黄宁伟

60度仰角的山脊向上攀爬，现在几乎是手脚并用，手抓着松枝或枯草，脚踏着不明显的凹槽奋力向上。回头向下看，在这条几百米长的半山腰上，穿着冲锋衣的黄、绿、红各种色彩的徒步的人一字排开，蜿蜒着在尾部摇摆，在漫山的花丛间依然变成一条彩带，在慢慢蠕动。行进到这个时候，我们每个人都已是大汗淋漓，气喘吁吁，都在喊“累，走不动了。”每个人都期盼着前方，打探着问“还有多远？”因为我们计划在山顶上的一个小村子里吃饭。此时我也累得一点力气都没有了，于是我们坐在半山坡上一块平整的石头上休息。

看着这似路非路的小径，我想起了五七年二十岁的妈妈，那时候妈妈家在古城，距离杨安有16公里，从教的这七年，从古城到杨安，二年以后嫁到故县镇，后来又从故县镇到杨安，距离杨安更远了，有25公里。那个时候没有车，没有大路，当年妈妈就是往返于这种山脊路和羊肠小路。我的思绪回到那个春天，漫山鲜艳的山花点缀在松柏的绿色之间，山路上奔跑着一个小姑娘，碎花上衣，粗布裤子，手里拽着一根树枝，飞快地奔跑，两条小辫子前后摆动，辫子上的红头绳依稀可见，风呼呼着从耳边刮过……妈妈给我讲过，每次走这些山路，从来不敢左右观看，只有蒙着头向前跑，因为山上荒无一人，怕遇到劫匪，又怕遇到野兽，只有拼命的跑，跑……那些年山上的花呀，景呀，从来没有心思观赏，每一次从山林里行走，妈妈说：心脏狂跳得就像要从胸腔里蹦出来一样，一直跑到在山顶上看到山下的庄户人家，才能停下来喘口气。16公里和25公里常常要穿行于家和学校之间，靠步行，又是一个女孩子，怎么无人烟，这是一个什么概念？当年行走的恐惧，妈妈是怎么挺过来的？我，不敢想象。

我们继续前行，克服劳累和疲惫后站在了最高的山顶上，我们终于看到了炊烟，闻到了饭香，来到了在几股梁中我们盼望的村子——索马凹。它处在山顶的山坳处，只有三户人家，六个老人和三条狗。由于山高路远，砖瓦运送不上来，如今，他们居住的还是土坯房子和土窑洞，房子上有茅草做的屋顶，土制的喇叭叭还挂在窗户角上，院子中间还有三个圆柱形粮仓。这个粮仓是用土坯砌的墙，茅草搭的顶，如今还在使用；他们的饮用水是山泉，泉水四季常流。在这里手机没有通讯信号，没有网络信号。村子里的鸡在山野上自由啄食，几只羊在山脊上悠闲吃草，几只狗对我们这么多陌生来人没有表现出狂躁，静静地卧在院门口看着我们。政府动员了这三户人家搬到山下居住，但他们不舍，他们愿意继续坚守他们的老屋。我仔细品尝着老乡递过来的山泉水，有种天然的甘甜。现在，日子过得好了，居住在这里，是一

种田园般的悠闲。

望着窗户台上的小油灯，我的思绪又回到了妈妈的生活年代。那时，也应该是这样的小油灯，陪伴妈妈七年的教学生涯，在昏暗的灯光下，在低矮潮湿的小窑洞里，妈妈为小学生们批改作业，她克服离开娘亲的孤独和生活的艰辛。那个时候，她一定给学生们讲过“山野”“花海”这样的词汇，但这些词汇在当时只能引起她走过无人山路的恐惧和山路上的狂奔的紧张吧。而我们现在，每每提到这样的词，总会让我们兴奋地欢呼，这意味着，踏青、观赏、游玩。从妈妈到我，这是二代人对同一地域的截然不同的感受。让人感叹到：中国社会的巨变如此之大！沁县杨安的变化是如此让人兴奋！

妈妈说：那个时候，生活的艰辛也常常有让人感动的事发生。比如：山里的小孩子嘴巴笨拙，从来不会用语言表达什么，但他会出其不意地用行动来感动你。常常在你感觉到孤独的时候，一个或几个小学生，会轻轻地推开房门，随着屋门“吱呀”的响声，会探进一个小脑袋来，接着整个小身子移进来，用那黑黑的小手，从口袋里拿出一个烤土豆或者烤红薯，放到小土炕上，羞涩地偷偷瞄你一眼，然后扭头就跑掉了。有时候，学生家长端上自家的大粗笨碗，送来一碗小米饭。尽管这样，也有特别想家的时候，妈妈经常偷偷地把大队分给自己的酸菜省下来，下次回家时，带给父母吃。有一次，已经到中午吃饭了，突然想起来要回家，把一碗饭放到灶台上，拉起一根木棍，又去翻越那一座座山和一条条山路，那可是几十公里的山路哦！就这样往返奔波于古城——杨安，或者故县镇——杨安。

去年回老家，在县城的街道上，偶遇一个六七十岁的老人，他突然停下脚步，大声喊我妈妈：“杨老师！杨老师！”攀谈中妈妈才知道，他曾经是妈妈在杨安教过的学生。这时候妈妈已是一位耄耋老人，在垂暮之年，当年的小学生还能在车水马龙的大街上一眼就认出她来，妈妈是多么激动和自豪啊！妈妈说：她很有成就感，她没有白活一生，她自豪，她曾经是人民教师！

沁县、杨安、瓮城山多么亲切的白词啊，当年她以宽大的胸怀养育了我的母亲，在那个艰苦的环境里，她能坚持生活和工作的在那里；如今，我这个常年在在外在打拼的人，怀着感激之情再次回到她的怀抱，感受她如今美好的山山水水，花花草草。杨安，我来了！

今天，从索马凹这个小村子，已经修筑了一条通向山下的盘山公路。每天，有记者，文人，摄影爱好者，户外徒步会员和骑行者等许多人络绎不绝地涌向这里，感受这里世外桃源般的安逸和宁静。

## 致广大市民的一封信

广大市民朋友们：

您们好！

非法营运车辆(俗称“黑车”)是指未经道路运输管理机构许可，没有取得《道路运输经营许可证》和《道路运输证》，从事道路运输经营活动的车辆。非法营运车辆具有很大的危害性：1.没有投保乘客险等保险，一旦发生事故，无赔偿能力，致死、致残、致伤而得不到赔偿的事例不胜枚举；2.车辆不能按时进行车辆技术评定和二级维护，技术状况存在安全隐患；3.驾驶员因非法营运，一旦遇到检查，内心恐慌，超速行驶，逃避检查，极易造成交通事故的发生；4.驾驶员没有经过严格的培训，不符合从业资格，法制观念淡薄，容易发生倒客、甩客、随意涨价宰客、坑骗或粗暴待客等情况，乘客合法权益没有保障；5.车辆存在假牌、假证、无牌、无证等情况，发生其它意外事件，执法部门无法追究其责任；6.有损城市文明形象。不少非法营运车辆为了能拉到客人，往往在车站、医院、商店、广场、学校、公交停靠站点等地随意占道停靠、结伙成派、强拉强载，严重损害城市文明形象和社会稳定。

为增强市民朋友的自我保护意识，共同营造安全有序的交通秩序，根据《中华人民共和国道路运输条例》和《山西省道路运输条例》，我们向广大市民发出倡议：

一、个人或团队出行时，一定选择客运站(点)发出的有线路标志牌的客运车辆，选择乘坐有企业标识、装有计价器、服务监督卡、有监督举报电话的合法经营的出租车。

二、为保障自身安全，提高安全意识，全市广大市民自觉拒乘非法营运车辆，宣传交通法规，并做好亲属交通安全宣传工作，引导周围人出行不要乘坐非法营运车辆。

三、请广大市民朋友共同安全与打击非法营运行动，凝聚全民拒乘“黑车”的强大合力，营造全县打击“黑车”非法营运专项行动的浓厚氛围。

为了您和家人的幸福，请您“关爱生命、远离‘黑车’、安全出行”。

沁县交通运输局  
沁县道路运输管理所